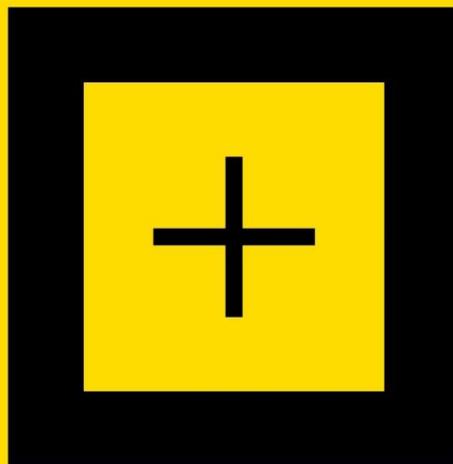
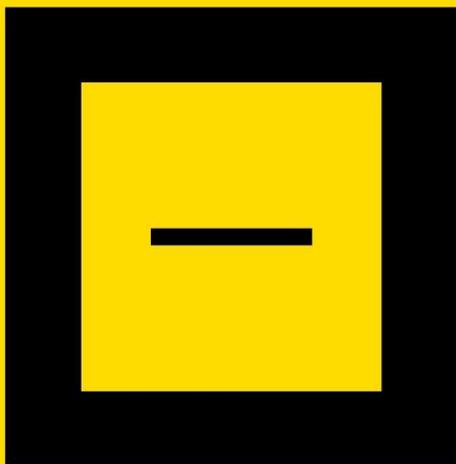


**4 Mars**  
**EM7**  
à partir de 15h

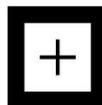


*nyc*

**A S S E M B L É E**  
**G É N É R A L E**

---

*rapport global*  
bilan saison 2015/2016



## Le **SOMMAIRE**

**PAGE n°1 à 4**  
Rapport Financier

**PAGE n°5 à 7**  
Rapport Financier

**PAGE n°8 à 9**  
Indicateurs financiers

**PAGE n°10 à 14**  
Compte de résultat général du 01/09/15 au 31/08/16

**PAGE n°15 à 16**  
Compte de résultat analytique par secteurs  
du 01/09/15 au 31/08/16

**PAGE n°17 à 18**  
Bilan comptable au 31/08/2016

**PAGE n°19**  
Rapport du Commissaire aux Comptes

## Rapport **MORAL 2017**

*Depuis 1946, notre Maison des Jeunes et de la Culture conduit un projet pour toujours s'améliorer, être toujours un lieu de pratiques éducatives actives, de découverte, d'appropriation du patrimoine et du champ des connaissances d'aujourd'hui.*

*Comme l'évoquent nos statuts, que nous venons de rafraîchir, il nous appartient d'initier et de conduire des pratiques modernes d'Éducation Populaire, de loisirs et de développement, des activités artistiques, sportives, culturelles, conviviales et de solidarité... en favorisant, le plus possible, les rencontres et les liens sociaux, la pratique de la démocratie et les constructions collectives.*

*Nous savons bien que c'est lorsque nous développons ce projet dans une bonne dimension que nous pouvons être utiles, aptes à défendre et promouvoir le territoire et ses habitants. Ainsi, notre MJC doit s'ouvrir plus largement à tous, à l'ensemble des populations et des acteurs locaux.*

*Tout cela se construit au quotidien, par nos initiatives et nos programmations, par les dynamiques locales que nous initions ou auxquelles nous participons, par les partenariats et les coopérations que nous signons, les engagements que nous encourageons. Pour nous, c'est d'abord à partir des sections et clubs d'activités, de nos pôles animations, familles, culture, enfance et jeunesse, que se structurent les actions et programmations, accompagnées par des dynamiques thématiques et des projets transversaux qui donnent forme à notre projet et à sa mise en œuvre.*

### Priorité « Jeunesse » ....

La jeunesse est une des préoccupations et une des priorités de notre association. La MJC vise l'accompagnement vers l'autonomie pour cette tranche d'âge.

Animations dans et hors les murs, temps d'écoute, soutien aux démarches d'insertion sociale et professionnelle par le biais de notre Point d'Information Jeunesse, font partie des objectifs qu'elle se fixe et qu'elle met en œuvre.

Plus largement, la MJC, agit auprès du public enfance jeunesse.

De ce fait, notre implication dans les temps d'activités périscolaires créés dans le cadre de la réforme des rythmes scolaires a été une évidence même si cela a nécessité un très gros travail d'organisation.

A travers le contrat d'animation du centre de Loisirs « La Lauseta » que la Mairie nous a confié en 2013, notre investissement va bien au-delà de la mise en place d'activités. Il vise à mieux connaître les enfants de la Ville, à tisser des liens avec les familles et peut-être ainsi à mieux appréhender les adolescents qu'ils deviendront, à mieux les accompagner dans la construction de leur personnalité. C'est un travail de longue haleine mais tellement intéressant à mener !

Nous sommes loin ici des dérives et des dérapages qui sont à la une des journaux, des jeunes qui basculent dans la délinquance, le radicalisme, qui attisent la haine, mais il suffit quelquefois de tellement peu. Nous devons, dans notre rôle d'association, donner envie aux uns et aux autres de travailler ensemble, de construire des projets, de valoriser les prises de responsabilité, de favoriser la compréhension et l'acceptation de l'autre dans sa différence.

### ...en lien avec l'intergénération, ...

Le Vivre ensemble se concrétise aussi à travers les liens intergénérationnels que nous voulons entretenir et développer. Ils sont source de richesse, de dynamisme pour les uns et les autres. Liens intergénérationnels encore lors des sorties familiales qui sont de plus en plus plébiscitées l'été. Autant d'actions à poursuivre en impliquant les adhérents bénévoles de la MJC.

Nous ne pouvons éluder le problème du vieillissement de la population. C'est un enjeu de société. La population française vieillit, le processus va s'accélérer et entraîner nombre de changements. La question de la prise en charge des aînés est essentielle et fera appel à la solidarité nationale, familiale ou au secteur privé marchand. S'il faut préserver l'autonomie des personnes âgées, il faut surtout éviter que vieillissement ne soit synonyme d'isolement et de repli.

Comment nous, MJC, allons-nous appréhender cette réalité ?

Nous avons déjà mis en place des activités spécifiques et nous réfléchissons aux actions à mener pour que les aînés puissent continuer à fréquenter notre structure.

C'est une question majeure qui sera débattue lors de séances préparatoires de notre nouveau projet associatif.

Le précédent, élaboré en 2011, pour la période 2012-2017 a permis d'améliorer le fonctionnement, l'image de notre Maison et la développer.

### ...avec un nouveau projet qui s'inscrit dans l'histoire de l'association, ...

Le projet associatif organise en amont une réflexion par domaine stratégique (la vocation, l'image de l'association, les publics, les animations, les activités, ...) puis débouche sur un plan d'actions construit par les acteurs de la MJC (administrateurs, adhérents impliqués, animateurs et référents des clubs ou sections, parents particulièrement actifs, salariés...). Il détermine la feuille de route avec des objectifs quantitatifs ou qualitatifs à atteindre sur une durée déterminée.

Le Conseil d'Administration qui suivra l'Assemblée Générale déterminera les moyens, l'échéancier, la durée d'exécution, la méthode de préparation et de validation ainsi que les domaines stratégiques à prendre en compte pour le Projet Associatif 2018-2023.

Notre association continue d'être à l'écoute des évolutions de la société et cherche à y répondre au mieux en sollicitant toutes les forces vives qui l'animent. N'hésitez pas à participer aux débats qui seront proposés entre avril et juin 2017. Ainsi, vous ne serez pas seulement un consommateur d'activité et vous contribuerez à l'orientation prise par notre MJC pour les 5 ans à venir.

Pour la MJC, 2016, fut également une année exaltante dont l'évènement marquant fut sans conteste la célébration des 70 ans d'existence de notre association. La plus vieille MJC de France a dignement fêté cet anniversaire.

Sur une quinzaine, vous avez été nombreux à participer aux différentes manifestations mises en place. Ce fut l'occasion de se retrouver et de s'imprégner du dynamisme acquis au cours des sept décennies.

Exposition, spectacle, conférence, hommages, jeux, fête, ... rien n'a été oublié.

L'équipe d'organisation des 70 ans souhaitait une célébration populaire, accessible et ouverte, ce fut une réussite dont on se souviendra longtemps. Mais surtout MERCI et BRAVO aux 80 bénévoles et professionnels qui se sont impliqués dans l'organisation de ces festivités.

La mobilisation des 70 ans n'a pas empêché de développer et maintenir d'autres projets ou actions en 2015/2016. Elle n'a pas empêché non plus nos clubs de proposer animations, spectacles, stages ou sorties et d'obtenir d'excellents résultats dans les disciplines sportives. Tout cela sera relaté, en détail, dans le rapport d'activité qui sera présenté tout à l'heure par notre Directeur.

Une triste nouvelle est tombée à l'automne. Le 3 novembre 2016 nous avons appris le décès de Guy FERRERES à l'âge 73 ans. « Sissou » était membre de la MJC depuis son enfance. Après avoir participé au Conseil de Maison dans sa jeunesse il est élu au Conseil d'Administration au début des années 60 et ce, jusqu'à nos

jours. Guy a toujours défendu avec passion les valeurs de notre association qu'il aimait tant. Très dévoué il a mis à disposition ses talents de peintre en bâtiment professionnel pour souvent rafraîchir, bénévolement, les salles et couloirs de la MJC. Il laisse un grand vide et va beaucoup nous manquer.

### **...dans une Ville qui bouge et des infrastructures qui se modernisent, ...**

L'année 2016 fut bien particulière pour notre Ville, augmentation de la population, qui a franchi la barre des 11.000 habitants et devient officiellement la troisième Ville du Département derrière Narbonne et Carcassonne mais aussi et surtout la livraison et l'ouverture de nouveaux équipements dédiés à la jeunesse :

- La Médiathèque Intercommunale, à deux pas de notre entrée
- Le 28ème collège construit par le département,
- Et le tant espéré puis attendu Lycée Ernest FERROUL par la région

Ouverte sur la Ville, la MJC, qui ne reste pas cloisonnée sur elle-même, envisage de proposer de nouveaux projets ou actions en partenariat avec ces nouvelles structures.

Les travaux de rénovation de nos locaux, engagés par la Mairie, ont débuté en 2013. La tranche 3 programmée en 2016 a permis de réaliser d'importants aménagements au rez-de-chaussée et au premier étage. A ce jour 80% des travaux sont réalisés.

La semaine prochaine nous allons enchaîner avec la tranche 4 : L'année qui s'annonce sera une nouvelle fois mouvementée. Il faudra encore s'adapter aux changements occasionnés et faire preuve de patience.

Avant l'été, sera aménagée la nouvelle salle de poterie qui prendra place dans les anciens locaux de l'école de tir.

Ensuite, toujours au rez-de-jardin, la nouvelle salle de restaurant, équipée en self-service et qui comptera 72 couverts, les zones cuisines et la buanderie seront créées. Cela bouleversera les espaces et les circulations. Le laboratoire photo va être déplacé dans l'ancienne salle réservée au piano et le ski-club sera également relooké pour la prochaine saison.

A la rentrée 2017 le chantier concernera le deuxième étage. Il sera complètement neutralisé pour aménager, à la place de l'ancienne cantine et des cuisines, une seconde salle de danse de 80m<sup>2</sup> ainsi que la nouvelle salle de dessin et une autre salle réservée à la formation. Les cinq anciens dortoirs du Centre International de Séjour, encore en fonction, laisseront place à 8 chambres modernes, toutes équipées, comme sur l'autre aile, de WC et salles de bain et cela grâce à une extension de 60m<sup>2</sup> sur le toit de l'ancienne salle informatique. A ce stade, le Centre International de Séjour sera totalement rénové et permettra d'accueillir 55 résidents en répondant aux attentes du tourisme social d'aujourd'hui.

Des difficultés certes pendant les travaux, mais vous le constatez, le jeu en vaut la chandelle !

L'occasion ici m'est donnée de remercier notre Maire qui tient ses engagements en investissant des sommes importantes pour les travaux (2,5 millions d'Euros) mais aussi soutient le fonctionnement de l'association et les clubs d'activités.

Dans une période difficile pour les collectivités nous ne pouvons que nous réjouir de ce soutien et relever l'excellente qualité des relations que nous entretenons avec les différents services municipaux.

Merci également aux partenaires qui sont aux côtés de la MJC :

- Les fédérations des MJC régionales ou départementales
- Le Conseil Départemental de l'Aude et on l'espère bientôt la Région,
- Les services de l'Etat ou la CAF de l'Aude

Je tiens aussi à remercier tous les bénévoles qui travaillent beaucoup et souvent dans l'ombre. Qu'ils soient actifs au sein du Conseil d'Administration, dans leurs sections et clubs, ou lors des diverses manifestations organisées toute l'année, il faut rappeler que leur implication est un "plus" très important pour notre MJC, et que sans eux beaucoup de choses ne pourraient se faire.

Ils viennent en complément d'une équipe de salariés compétente et toujours disponible.

Comme je l'ai déjà dit plusieurs fois, sans eux, et surtout sans le soutien, sans la confiance et la patience de Julien SANS, notre Directeur, je n'aurais pas accepté ce poste de Présidente.

Je ne pouvais pas terminer ce rapport moral sans évoquer un autre événement important de l'année écoulée : le départ en Juillet d'Alain QUINTANE qui a été notre Président durant 9 années. Je souhaite le remercier pour tout le travail qu'il a effectué avec sérieux (mais toujours avec une pointe d'humour) et les projets qu'il a menés avec efficacité malgré certains dossiers compliqués.

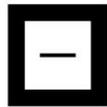
### ***Voici les grands traits du travail engagé en 2016 et les grandes orientations pour 2017.***

***Notre travail se poursuit, le nombre d'usagers et d'adhérents de la MJC est important, des coopérations multiples existent avec des associations, des acteurs locaux, des structures culturelles, les pouvoirs publics...***

***La vie des sections et clubs d'activités se développe.***

***Vous le voyez, la MJC continue de jouer un rôle important, utile, reconnu et apprécié, auprès de la population locale.***

***Pour les années à venir, il s'agit de poursuivre le travail de développement social et de maintenir un haut niveau d'activité et de rayonnement de la maison.***



# 2015 □ 2016

## Finances

**E**n exécution de la mission que nous lui avons confiée, le cabinet d'expertise comptable EXCO a arrêté les comptes annuels de la MJC pour la période allant du 1<sup>er</sup> septembre 2015 au 31 août 2016.

La présentation de nos comptes annuels est conforme aux règles générales d'établissement. Ils ont été vérifiés par le cabinet de commissariat aux comptes FIDURIS AUDIT de Béziers, mandaté pour cette mission depuis l'Assemblée Générale de 2005.

Le Commissaire aux Comptes présentera son rapport avant les votes (voir rapport page 19).

L'excédent constaté sur l'exercice précédent d'un montant de 2.334 € était, semble-t-il, l'amorçage d'un changement dû en grande partie à la rénovation de la Maison des Jeunes et de la Culture et du Centre International de Séjour.

Nous constatons, en effet, pour l'exercice 2015/2016, un résultat non seulement positif mais également en augmentation.

Ce dernier s'élève à 19.085 €.

### LES PRODUITS

Côté recettes, nous constatons une augmentation pour un montant de 2.461 € (856.080 € contre 853.619 € l'an dernier). Ces recettes sont réparties comme suit :

#### Les ventes de produits et de prestations

Elles représentent 38,6 % de nos recettes totales (contre 41.9% l'an dernier) et s'élèvent à 330.468 € contre 358.206 € l'an dernier (soit une diminution de 27.738 €) :

#### **En hausse ▲**

Les prestations ALSH qui s'élèvent à 88.391 € contre 78.505 € soit une augmentation de 9.886 €.

Nous avons enregistré une forte augmentation des inscriptions principalement en été mais aussi le mercredi après-midi.

Les autres prestations qui connaissent une augmentation de 2.542 € correspondent à la facturation de la mise à disposition, à la Ville, de nos animateurs dans le cadre des Temps d'Activités Périscolaires du vendredi après-midi.

Les produits des sorties connaissent eux aussi une augmentation de 2.235 €. Le ski a connu une meilleure fréquentation et l'activité patrimoine affiche complet.

#### **En baisse ▼**

Les prestations du Centre International de Séjour qui ont représenté la somme de 85.278 € contre 88.854 € l'an dernier. Pour information, nous avons enregistré en août 2016 l'annulation d'un groupe dont le contrat représentait plus de 12.000 €.

La prestation de service de la CAF (PSO) est en diminution de 5.136 €. En effet, travaux obligeant, l'Espace Jeune n'a pas fonctionné en dehors des vacances scolaires pendant quelques mois.

Les produits liés à l'organisation de manifestations sont en baisse de 12.005 €. Pour l'exercice 2015/2016, en dehors de la fête des 70 ans qui a généré peu de recettes (beaucoup de manifestations étaient gratuites), il y a eu beaucoup moins d'événements à budget important, ceux-ci étant programmés tous les deux ans comme le gala de danse ou la manifestation Corbières en Choeur (on retrouvera ces deux manifestations sur 2016/2017). Les produits des séjours diminuent en 2015/2016 de 10.705 €. Moins de séjours coûteux ont été organisés par rapport à 2014/2015.

Les produits des stages, de la PAO et de la formation professionnelle sont en diminution de 6.346 €. Nous avons moins dispensé d'actions de formation faute de temps et de moyens humains. Par contre, certains produits générés par les stages de découverte d'activité réglés par les adhérents de la MJC ont été intégrés aux cotisations (comptes 75) et un compte spécifique pour les stages BAFA a été créé.

La participation aux frais structurels (mise à disposition de salles et de matériel) enregistre une baisse de 1.450 €. Baisse qui s'explique par le fait de n'avoir accueilli qu'une seule formation BPJEPS contre deux la saison précédente.

### Les subventions

Elles ont représenté cette année 30.3 % des recettes de la MJC (contre 29.4 % l'an dernier) soit une augmentation de **8.009 €** entre ces deux exercices comptables.

#### **En hausse ▲**

L'embauche de contrats aidés (C.A.E. et emplois d'avenir) qui sont subventionnés à hauteur de **126.730 €** par l'Etat (soit une hausse de **1.396 €**). La dotation de la municipalité pour les clubs d'activités augmente de **2.497 €**.

Après une saison d'interruption, nous avons sollicité une subvention dans le cadre du FDVA (aide à la formation des bénévoles). Nous avons obtenu **3.600 €**.

La CAF nous a subventionnés à hauteur de **4.500 €** contre **2.040 €**. Cette subvention a été attribuée à l'organisation de vacances familiales en août 2016.

#### **En baisse ▼**

Nous n'avons pas sollicité de subvention auprès de la Région en 2015/2016 (**-1.000 €**). L'aide obtenue en 2014/2015 était une aide à l'apprentissage. Aucun dossier n'a été déposé à l'AGEFIP en 2015/2016. L'année antérieure nous avons obtenu une aide de **1.489 €** dédiée à l'aménagement d'un poste pour un salarié reconnu travailleur handicapé.

### Les cotisations, les adhésions, le sponsoring et les autres produits

Ce poste de recettes représente la somme totale de **258.412 €** contre **231.553 €** l'an dernier (+ **26.859 €**). Soit **30.1 %** des recettes totales de la structure contre **27.1 %** l'an dernier.

#### **En hausse ▲**

Les cotisations versées directement par les adhérents représentent **236.722 €** contre **213.967 €** en 2014/2015.

Pour rappel, en 2014/2015, elles avaient diminué de **9.282 €** par rapport à 2013/2014. Il s'agissait de l'impact de l'instauration de la réforme des rythmes scolaires. En effet les activités du mardi soir et du mercredi matin pour les enfants avaient été supprimées, réduites ou déplacées. Ce changement, imposé à la structure et aux familles par l'Etat, avait entraîné une baisse d'inscriptions dans de nombreux clubs.

En 2015/2016, grâce à la mise en place de nouvelles activités et de nouveaux créneaux, à la livraison de locaux plus spacieux et à l'installation de nouvelles familles dans notre Ville, les adhésions, cotisations et inscriptions repartent à la hausse (**+22.755 €**).

### Les autres produits exceptionnels

Nous constatons une recette de **4.800 €** qui correspond à la reprise d'une provision réalisée en 2012/2013 concernant des frais d'avocats qui ne seront pas utilisés.

#### **En baisse ▼**

Les contributions volontaires qui sont en baisse de **1.100 €**. Il s'agit principalement de dons de comités départementaux sportifs pour l'organisation de manifestations.

### Les transferts de charges

Ce poste regroupe les remboursements directs de dépenses engagées par l'association. Il représente cette saison **7.441 €** de recettes contre **12.110 €** en 2014/2015.

#### **En baisse ▼**

Les remboursements des formations professionnelles par UNIFORMATION notre OPCA passent de **3.116 €** à **512 €**. Aucun salarié n'est parti en formation en 2014/2015. Les 512 € représentent un reliquat de recettes sur une action réalisée en 2013/2014.

## LES CHARGES

**Côté dépenses, nous constatons une baisse de 14.289 € (836.995 € contre 851.284 € l'an dernier). Ces dépenses sont réparties comme suit :**

#### Les achats

Les achats représentent **51.634 €** contre **54.397 €** (ils représentent toujours un peu plus de 6% des dépenses totales de la MJC). Ils sont en baisse de **2.762€** par rapport à l'exercice précédent.

#### **En hausse ▲**

Mise en stock des gourdes achetées à l'occasion de la fête des 70 ans de la MJC pour **1.242 €**.

Le poste petit équipement augmente de **1.608 €**.

Le poste textile augmente de **2.706 €** en raison de la fabrication de tee-shirts pour la fête des 70 ans de la MJC.

#### **En baisse ▼**

Le poste alimentation qui est en diminution de **3.553 €**. L'annulation du groupe qui devait résider chez nous en août explique en partie cette baisse. Un travail sur les parts alimentaires a été effectué avec le cuisinier afin de renégocier les tarifs auprès de certains fournisseurs.

### Les services extérieurs

Les services extérieurs s'élèvent à **48.421 €** contre **54.587 €** l'an dernier. Ils représentent 5,7 % des dépenses totales de la MJC contre 6,4 %. Ils sont en baisse de **6.165 €**.

#### **En hausse ▲**

Le poste « maintenance technique » enregistre une hausse significative de **1.178 €**. La réhabilitation des locaux et les normes de sécurité imposent à l'exploitant que nous sommes d'avoir des contrats de maintenance annuels pour nos installations. Ainsi en



2015/2016 deux nouveaux contrats ont dû être souscrits pour le contrôle et l'entretien de l'ascenseur et de la ventilation.

Une charge, d'un montant de **1.190 €**, a été enregistrée au poste « frais de colloque et de séminaire ». Il s'agit de la participation de la MJC à la Convention Nationale des MJC qui s'est tenue à Strasbourg en Octobre 2015. Une délégation de 17 membres de la MJC s'y est rendue.

#### **En baisse ▼**

Le poste « sous-traitance animation » enregistre une diminution de **1.623 €**. Cette baisse s'explique par le fait de ne pas avoir organisé de concert à l'automne 2016 pour le Vin Primeur.

Le poste « sous-traitance traiteur » n'a pas été utilisé en 2015/2016 alors qu'il représentait une somme de **5.396 €** en 2014/2015. Nous avons embauché depuis l'été 2015 un cuisinier au CIS ce qui nous permet de ne plus sous-traiter pour les repas.

Le poste « documentation générale » est en baisse de **1.049 €** par rapport à l'exercice précédent lors duquel nous avons effectué des dépenses pour la commande de partitions concernant « Corbières en Chœur ».

#### **Les autres services externes**

Poste en diminution de **3.014 €** puisqu'il est passé de **159.969 €** en 2014/2015 à **156.955 €** en 2015/2016 (soit 18,7 % des dépenses totales de la MJC identique à l'an dernier). Ils sont en diminution de **3.014 €**.

#### **En hausse ▲**

Le poste « frais de visite culturelle et de loisirs » enregistre une hausse de **3.831 €**. Un séjour à Lyon et des sorties sur deux jours par l'activité « Découverte du Patrimoine » expliquent l'augmentation de ces frais.

Le poste « fêtes et cérémonies » augmente de **1.346 €**. Il s'agit principalement des frais de réceptions organisées pour la célébration de la fête des 70 ans de la MJC.

Le poste « licences aux fédérations » augmente de **2.628 €**. Cela va de pair avec l'augmentation du nombre d'adhérents et les recettes inhérentes. Les frais de repas, missions et réceptions augmentent de **1.646 €** (ils avaient diminué de **3.584 €** lors de l'exercice précédent).

Les affiliations à la FRMJC augmentent de **944 €**.

#### **En baisse ▼**

Les postes « transports collectifs » et « frais d'hébergement séjour » représentent **62.207 €** contre **73.958 €** l'an dernier. Cumulés, ils sont en diminution de **11.751 €**. Les séjours à budget significatif organisés en 2015/2016 ont été moins nombreux et ont nécessité des déplacements moins importants.

Les dépenses liées à la formation des bénévoles et BAFA ont enregistré une diminution de **3.212 €**. Trois salariés et volontaires ont suivi une formation BAFA en 2015/2016 contre trois fois plus l'exercice précédent.

#### **Les impôts et taxes**

Les impôts et taxes ont représenté la somme de **6.769 €** contre **5.850 €** en 2014/2015 (soit 0,8% des dépenses totales de la MJC contre 0,6% l'an dernier). Les postes de cette classe n'enregistrent pas de baisse ou de hausse significative (+/- 1000 €) par rapport à l'exercice précédent.

#### **Les charges de personnel**

Le montant global des charges de personnel a représenté la somme de **532.990 €** contre **544.975 €** en 2014/2015. Nous enregistrons une baisse de **11.984 €** par rapport à l'exercice précédent. Elles ont représenté **63,6 %** des dépenses totales de la MJC contre **64 %** l'an dernier. En déduisant les subventions de l'ASP le coût net des emplois s'élève à **406.260 €** (532.990 € - 126.730 €) contre **419.641 €** en 2014/2015 soit une baisse de **13.381 €**.

#### **Les provisions et amortissements**

Les provisions et amortissements représentent **31.254 €** soit **3,7 %** des dépenses totales contre **30.254 €** (**3,5 %**) en 2014/2015.

Ce poste est stable. On y trouve les provisions pour les départs à la retraite, la part des subventions pour des projets non terminés à la fin de l'exercice comptable (soit au 31/08/2016) et qui seront poursuivis sur la prochaine saison et on y trouve surtout les amortissements de l'exercice, c'est-à-dire la part des investissements non consommables supérieurs à 500 € utilisés sur plusieurs années.

#### **Les charges exceptionnelles**

Elles représentent la somme de **8.451 €** contre **1.039 €** l'an dernier (soit 1 % des dépenses totales de la MJC contre 0,10 % l'an dernier). Nous avons profité de cet exercice comptable positif pour solder des reliquats concernant principalement la taxe sur les salaires et des produits à recevoir comptabilisés dans les exercices antérieurs que nous n'avons jamais perçus.

*Pour conclure, il convient de signaler que le bon résultat de la saison 2015/2016 est un signe encourageant. Celui-ci nous permet, après plusieurs saisons difficiles et différents aléas à surmonter, de consolider nos fonds propres, qui restent cependant encore insuffisants pour une structure de notre taille. En effet, pour respecter les principes comptables il faudrait au moins deux mois de fonds de roulements soit environ 150.000 € alors que nous ne disposons que de 37.000 €.*

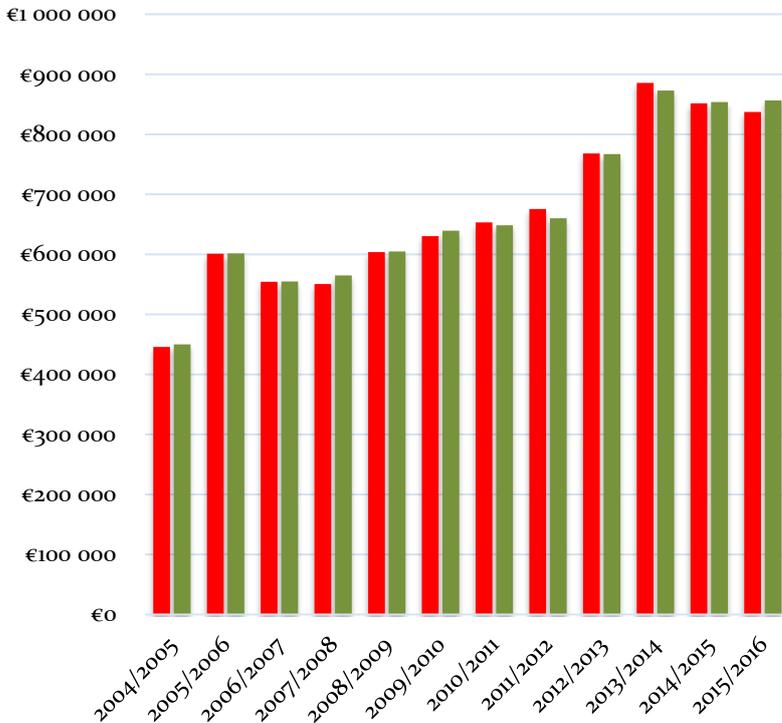
*Nous devons également être en mesure de rembourser le crédit de 150.000 € engagé pour sept ans auprès de la Société Générale, pour le financement des investissements liés à la réhabilitation et à l'agencement de nos locaux.*

*Il est donc nécessaire de poursuivre sur cette voie.*

*Par ailleurs il nous reste à purger le litige, toujours en cours, avec les anciens salariés de Léo Lagrange concernant l'appel d'offre lancé par la Ville en 2013 pour l'animation du Centre de Loisirs « La Lauseta ». Cela représente la somme de 49.298 €. Des discussions sur ce dossier sont actuellement en cours avec la Mairie et une solution devrait, on l'espère, être trouvée sous peu.*



## ÉVOLUTION DES DÉPENSES ET RECETTES DE LA MJC DE 2004 A 2016



	DÉPENSES	RECETTES	RÉSULTAT
2004/2005	445 856 €	450 118 €	4 262 €
2005/2006	600 767 €	601 203 €	436 €
2006/2007	554 222 €	554 566 €	344 €
2007/2008	550 621 €	564 601 €	13 980 €
2008/2009	603 455 €	604 773 €	1 318 €
2009/2010	630 214 €	639 388 €	9 174 €
2010/2011	652 934 €	648 275 €	-4 659 €
2011/2012	675 150 €	660 184 €	-14 966 €
2012/2013	767 895 €	766 807 €	-1 088 €
2013/2014	885 356 €	872 677 €	-12 679 €
2014/2015	851 285 €	853 619 €	+ 2 334 €
2015/2016	836 995 €	856 080 €	+ 19 085 €

## COMPARATIF DES SUBVENTIONS ÉTAT & COLLECTIVITÉS ENTRE 2011 ET 2016

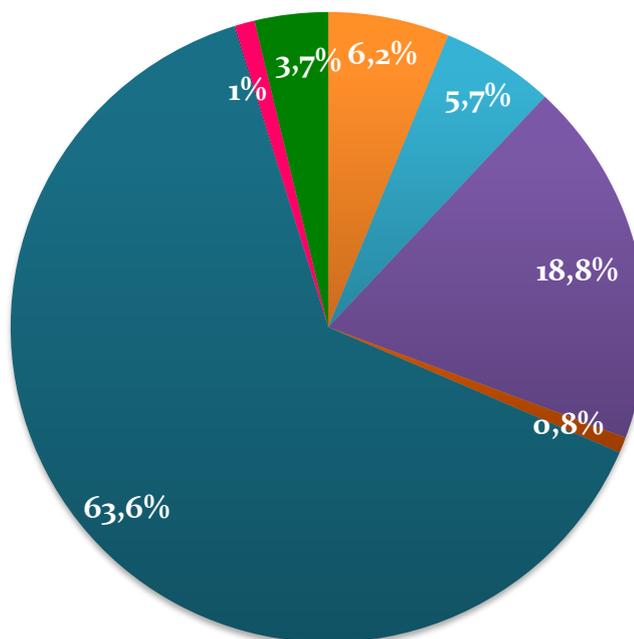
	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016
<b>MAIRIE FONCTIONNEMENT</b>	45 000 €	57 000 €	68 000 €	69 333 €	70 000 €
<b>MAIRIE CLUBS</b>	35 195 €	38 024 €	38 577 €	38 653 €	41 150 €
<b>MAIRIE POLITIQUE VILLE</b>					345 €
<b>MAIRIE EXCEPTIONNELLE</b>	1 500 €	1 800 €	80 600 €	0 €	0 €
<b>MAIRIE</b>	<b>81 695 €</b>	<b>96 824 €</b>	<b>187 177 €</b>	<b>107 986 €</b>	<b>111 495 €</b>
<b>COMMUNAUTE DE COMMUNES</b>	<b>4 000 €</b>	<b>7 000 €</b>	<b>5 000 €</b>	<b>5 000 €</b>	<b>5 000 €</b>
<b>CONSEIL DÉPARTEMENTAL</b>				<b>1 200 €</b>	<b>1 200 €</b>
<b>CONSEIL RÉGIONAL</b>			<b>1 000 €</b>	<b>1 000 €</b>	<b>0 €</b>
	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016
<b>ÉTAT (ASP&gt;Aide à l'emploi)</b>	50 529 €	82 708 €	111 727 €	125 334 €	126 731 €
<b>ÉTAT (ASP&gt;Service Civique)</b>	2 100 €	4 800 €	3 100 €	2 200 €	1 833 €
<b>ÉTAT (CNDS&gt;Clubs sportifs)</b>	6 050 €	7 050 €	7 000 €	5 500 €	5 400 €
<b>ÉTAT (Jeunesse &amp; Sports dont FDVA)</b>	10 100 €	4 200 €	6 200 €		3 600 €
<b>ÉTAT</b>	<b>68 779 €</b>	<b>98 758 €</b>	<b>128 027 €</b>	<b>133 034 €</b>	<b>137 564 €</b>

## ÉVOLUTION DES PARTICIPATIONS ADHÉRENTS 2010>2015

PARTICIPATIONS DES ADHÉRENTS	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016
Cartes MJC & CIS	29 480 €	27 968 €	33 378 €	31 042 €	30 892 €	30 970 €
Cotisations Clubs	147 534 €	151 059 €	182 612 €	192 207 €	183 075 €	206 592 €
<b>TOTAUX</b>	<b>177 013 €</b>	<b>179 027 €</b>	<b>215 990 €</b>	<b>223 249 €</b>	<b>213 967 €</b>	<b>237 562 €</b>

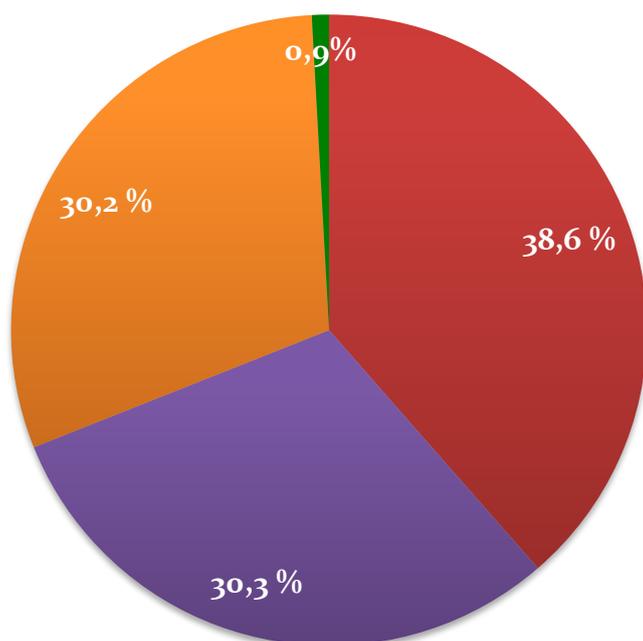
### RÉPARTITION DES CHARGES 2015/2016

- ACHATS
- SERVICES EXTERIEURS
- AUTRES SERVICES EXTERIEURS
- IMPOTS ET TAXES
- CHARGES DE PERSONNEL
- CHARGES FINANCIERES
- CHARGES EXCEPTIONNELLES
- PROVISIONS ET AMORTISSEMENTS



### RÉPARTITION DES PRODUITS 2015/2016

- VENTE DE PRODUITS ET DE PRESTATIONS
- SUBVENTIONS
- ADHESIONS COTISATIONS SPONSORING
- TRANSFERTS DE CHARGES



## COMpte DE RÉSULTAT DU 01/09/2015 AU 31/08/2016

### CHARGES

### RÉSULTAT 2015/2016

### CHARGES

	Compte	Intitulé
COMPTES 60	602100	Pharmacie
	602600	Emballages, gobelets, assiettes
	602620	Places, tickets, entrées, forfaits
	603250	Variation stocks fournitures administratives
	603260	Variation stocks produits d'entretien + emballages
	6036	Variation stock bar
	603700	Variation stock alimentation et boissons
	603710	Variation stock cartes WIFI
	603711	Variation stock tickets cinéma
	603712	Variation stock gourdes MJC
	603713	Variation stock tee-shirt MJC
	60611	Gaz
	606130	Carburant
	606310	Travaux bâtiments et fournitures d'entretien
	606312	Investissements mécénat
	606320	Petit équipement
	606321	Logiciels
	606330	Produits d'entretien
	606400	Fournitures administratives
	606500	Fournitures d'ateliers ou d'activités
60651	Autre achat exceptionnel	
607000	Alimentation	
607130	Achats tickets cinéma pour revente	
60714	Textiles	
<b>TOTAL DES ACHATS</b>		

Total 2015/2016	%	
0,00 €	0,00%	
1 398,18 €	2,71%	
0,00 €	0,00%	
-72,49 €	-0,14%	
-185,71 €	-0,36%	
83,14 €	0,16%	
-118,63 €	-0,23%	
0,00 €	0,00%	
-670,50 €	-1,30%	
-1 242,52 €	-2,41%	
-502,90 €	-0,97%	
26,30 €	0,05%	
1 454,90 €	2,82%	
736,76 €	1,43%	
0,00 €	0,00%	
8 176,57 €	15,84%	
153,70 €	0,30%	
3 963,04 €	7,68%	
3 202,28 €	6,20%	
7 560,60 €	14,64%	
0,00 €	0,00%	
22 073,79 €	42,75%	
2 250,00 €	4,36%	
3 348,33 €	6,48%	
<b>51 634,84 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>6,17%</b>

Rappel 2014/2015	Variation	
6,50 €	-6,50 €	
1 336,32 €	61,86 €	
0,00 €	0,00 €	
92,85 €	-165,34 €	
-643,10 €	457,39 €	
-231,08 €	314,22 €	
1 022,30 €	-1 140,93 €	
902,40 €	-902,40 €	
-324,00 €	-346,50 €	
0,00 €	-1 242,52 €	
0,00 €	-502,90 €	
80,10 €	-53,80 €	
1 169,57 €	285,33 €	
650,04 €	86,72 €	
0,00 €	0,00 €	
6 567,72 €	1 608,85 €	
406,80 €	-253,10 €	
3 253,61 €	709,43 €	
3 549,13 €	-346,85 €	
8 039,69 €	-479,09 €	
0,00 €	0,00 €	
25 627,03 €	-3 553,24 €	
2 250,00 €	0,00 €	
641,41 €	2 706,92 €	
<b>54 397,29 €</b>	<b>-2 762,45 €</b>	<b>6,39%</b>

	Compte	Intitulé
COMPTES 61	6112	Sous-traitance animation
	61121	Sous-traitance repas traiteur
	6113	Prestations clubs d'activités
	6132	Loyer hangar
	61321	Location autres salles
	61351	Location terminal numérique d'impression
	613511	Location terminal carte bleue
	61352	Autres locations
	613521	Locations véhicules
	61353	Location Piano
	6155	Réparation biens
	61551	Collectes papiers
	615520	Réparations véhicules
	6156	Maintenance technique
	61561	Maintenance informatique
	616	Primes d'assurance
	6163	Frais d'accidents
	6181	Documentation Générale
	61811	Abonnements revues et journaux
	6185	Frais de colloques et séminaires
<b>TOTAL DES SERVICES EXTÉRIEURS</b>		

Total 2015/2016	%	
6 169,33 €	12,74%	
0,00 €	0,00%	
15 767,00 €	32,56%	
2 964,72 €	6,12%	
1 470,00 €	3,04%	
7 154,16 €	14,77%	
855,42 €	1,77%	
605,10 €	1,25%	
1 312,32 €	2,71%	
413,30 €	0,85%	
0,00 €	0,00%	
0,00 €	0,00%	
0,00 €	0,00%	
2 379,11 €	4,91%	
1 052,00 €	2,17%	
5 927,82 €	12,24%	
92,00 €	0,19%	
0,00 €	0,00%	
1 069,60 €	2,21%	
1 190,00 €	2,46%	
<b>48 421,88 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>5,79%</b>

Rappel 2014/2015	Variation	
7 792,67 €	-1 623,34 €	
5 396,00 €	-5 396,00 €	
16 150,00 €	-383,00 €	
2 948,20 €	16,52 €	
1 680,00 €	-210,00 €	
7 154,16 €	0,00 €	
270,72 €	584,70 €	
760,30 €	-155,20 €	
1 138,00 €	174,32 €	
960,00 €	-546,70 €	
0,00 €	0,00 €	
0,00 €	0,00 €	
17,00 €	-17,00 €	
1 200,95 €	1 178,16 €	
1 708,60 €	-656,60 €	
5 751,08 €	176,74 €	
0,00 €	92,00 €	
1 049,69 €	-1 049,69 €	
610,00 €	459,60 €	
0,00 €	1 190,00 €	
<b>54 587,37 €</b>	<b>-6 165,49 €</b>	<b>6,41%</b>

	Compte	Intitulé	Total 2015/2016			Rappel 2014/2015		Variation	
				%					
COMPTES 62	621	Indemnités Services Civiques	1 700,96 €	1,08%		2 126,20 €	-425,24 €		
	62262	Honoraires avocat	0,00 €	0,00%		0,00 €	0,00 €		
	6226	Honoraires cabinet comptable	9 268,80 €	5,91%		8 824,80 €	444,00 €		
	62261	Honoraires commissariat aux comptes	2 760,00 €	1,76%		2 640,00 €	120,00 €		
	6228	Formation bénévoles	180,00 €	0,11%		1 462,40 €	-1 282,40 €		
	6229	Formation BAFA	1 200,00 €	0,76%		3 130,00 €	-1 930,00 €		
	6231	Publicité / Communication / Publications	9 061,78 €	5,77%		8 984,79 €	76,99 €		
	6234	Cadeaux / Récompenses / Lots / Deuil	1 883,04 €	1,20%		1 688,47 €	194,57 €		
	6238	Pourboires, dons courants	0,00 €	0,00%		30,00 €	-30,00 €		
	6242	Transport collectifs	19 865,47 €	12,66%		12 690,00 €	7 175,47 €		
	625	Frais de déplacements missions et réunions	6 804,07 €	4,34%		7 068,54 €	-264,47 €		
	6251	Frais de repas missions et réunions	3 129,54 €	1,99%		1 483,46 €	1 646,08 €		
	62511	Frais d'hébergements séjours	42 342,11 €	26,98%		61 268,08 €	-18 925,97 €		
	62512	Frais de visites ou de compétitions	2 412,19 €	1,54%		1 380,00 €	1 032,19 €		
	625121	Frais de visites culturelles et de loisirs	7 684,33 €	4,90%		3 852,68 €	3 831,65 €		
	62513	Frais de péage	298,89 €	0,19%		345,66 €	-46,77 €		
	6257	Fêtes et cérémonies	6 037,24 €	3,85%		4 691,18 €	1 346,06 €		
	626	Frais d'abonnement Téléphone / Fax	3 422,74 €	2,18%		3 109,24 €	313,50 €		
	6261	Frais d'abonnement Internet	968,79 €	0,62%		1 028,88 €	-60,09 €		
	6263	Frais postaux	3 072,35 €	1,96%		3 130,75 €	-58,40 €		
	6264	Frais photocopie	3 471,77 €	2,21%		4 041,26 €	-569,49 €		
	627	Services bancaires et assimilés	2 369,00 €	1,51%		2 038,43 €	330,57 €		
	6278	Commissions CB / Chq vacances / coupons sport	309,63 €	0,20%		520,10 €	-210,47 €		
628	Cotisations à divers organismes et internes	936,93 €	0,60%		913,51 €	23,42 €			
6281	Affiliations aux Fédérations Sportives	889,00 €	0,57%		1 000,00 €	-111,00 €			
62811	Affiliations à la FRMJC	9 150,00 €	5,83%		8 206,00 €	944,00 €			
62812	Forfaits ski	2 982,00 €	1,90%		2 189,50 €	792,50 €			
6282	Licences aux Fédérations Sportives	14 754,60 €	9,40%		12 125,91 €	2 628,69 €			
<b>TOTAL DES AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS</b>			<b>156 955,23 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>18,75%</b>	<b>159 969,84 €</b>	<b>-3 014,61 €</b>	<b>18,79%</b>	

	Compte	Intitulé	Total 2015/2016			Rappel 2014/2015		Variation	
				%					
COMPTES 63	6311	Taxe sur les salaires	0,33 €	0,00%		0,00 €	0,33 €		
	6333	Formation professionnelle	5 139,25 €	75,91%		4 428,09 €	711,16 €		
	63513	Impôts locaux	248,00 €	3,66%		259,90 €	-11,90 €		
	63580	Analyses	360,00 €	5,32%		102,00 €	258,00 €		
	6371	Redevance TV	137,00 €	2,02%		136,00 €	1,00 €		
	63750	SACEM	804,39 €	11,88%		656,11 €	148,28 €		
	63752	SPRE	80,87 €	1,19%		268,06 €	-187,19 €		
<b>TOTAL DES IMPOTS ET TAXES</b>			<b>6 769,84 €</b>	<b>100%</b>	<b>0,81%</b>	<b>5 850,16 €</b>	<b>919,68 €</b>	<b>0,69%</b>	

	Compte	Intitulé	Total 2015/2016			Rappel 2014/2015		Variation	
				%					
COMPTES 64	641	Rémunérations brutes	376 047,78 €	70,55%		387 490,53 €	-11 442,75 €		
	6412	Congés payés pris	-2 936,79 €	-0,55%		47,00 €	-2 983,79 €		
	64121	Congés payés dus	4 574,00 €	0,86%			4 574,00 €		
	6414	Primes conventionnelle de départ	385,94 €	0,07%		1 454,38 €	-1 068,44 €		
	64144	Indemnités Journalières	0,00 €	0,00%			0,00 €		
	643	Cachets intermittents du spectacle	822,06 €	0,15%		1 208,88 €	-386,82 €		
	64301	Guichet Unique Spectacle Occasionnel	677,94 €	0,13%		821,72 €	-143,78 €		
	6451	URSSAF	55 119,15 €	10,34%		59 163,84 €	-4 044,69 €		
	6452	Caisse de prévoyance CHORUM	7 135,56 €	1,34%		6 799,09 €	336,47 €		
	6453	Caisse de retraite MALAKOFF-MEDERIC	23 230,45 €	4,36%		24 104,69 €	-874,24 €		
	64531	Mutuelle Santé MALAKOFF-MEDERIC	4 793,39 €	0,90%		1 134,64 €	3 658,75 €		
	6458	Médecine du Travail	4 621,24 €	0,87%		3 394,91 €	1 226,33 €		
	6459	Charges sur congés payés	304,00 €	0,06%		5,00 €	299,00 €		
	6472	Œuvres sociales	3 493,60 €	0,66%		3 412,00 €	81,60 €		
	6478	Frais de formation des salariés	0,00 €	0,00%		2 307,80 €	-2 307,80 €		
	64801	Poste FONJEP	54 722,00 €	10,27%		53 630,66 €	1 091,34 €		
	<b>TOTAL CHARGES DE PERSONNEL</b>			<b>532 990,32 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>63,68%</b>	<b>544 975,14 €</b>	<b>-11 984,82 €</b>	<b>64,02%</b>

	Compte	Intitulé	Total 2015/2016	%		Rappel 2014/2015	Variation	
<b>COMPTE 65-66</b>	<b>658</b>	<b>Charges diverses de gestion</b>	<b>0,39 €</b>	<b>0,08%</b>		<b>38,46 €</b>	<b>-38,07 €</b>	
	<b>6581</b>	<b>Pertes irrécouvrables adhérents</b>	<b>268,69 €</b>	<b>51,91%</b>		<b>172,00 €</b>	<b>96,69 €</b>	
	<b>6611</b>	<b>Intérêts prêt matériel et réhabilitation</b>	<b>248,56 €</b>	<b>48,02%</b>		<b>0,00 €</b>	<b>248,56 €</b>	
	<b>66181</b>	<b>Agios fournisseurs</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
	<b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>		<b>517,64 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,06%</b>	<b>210,46 €</b>	<b>307,18 €</b>	<b>0,02%</b>

	Compte	Intitulé	Total 2015/2016	%		Rappel 2014/2015	Variation	
<b>COMPTE 67</b>	<b>6712</b>	<b>Pénalités et amendes fiscales</b>	<b>1 219,72 €</b>	<b>14,43%</b>		<b>1 039,72 €</b>	<b>180,00 €</b>	
	<b>672</b>	<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>7 232,00 €</b>	<b>85,57%</b>		<b>0,00 €</b>	<b>7 232,00 €</b>	
	<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		<b>8 451,72 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,01%</b>	<b>1 039,72 €</b>	<b>7 412,00 €</b>	<b>0,12%</b>

	Compte	Intitulé	Total 2015/2016	%		Rappel 2014/2015	Variation	
<b>COMPTE 68</b>	<b>6811</b>	<b>Amortissements travaux et aménagements</b>	<b>3 178,15 €</b>	<b>10,17%</b>		<b>3 907,53 €</b>	<b>-729,38 €</b>	
	<b>68111</b>	<b>Amortissements aménagement divers et mobilier</b>	<b>907,58 €</b>	<b>2,90%</b>		<b>781,55 €</b>	<b>126,03 €</b>	
	<b>68113</b>	<b>Amortissements multimédia et hifi</b>	<b>1 755,54 €</b>	<b>5,62%</b>		<b>2 651,99 €</b>	<b>-896,45 €</b>	
	<b>68114</b>	<b>Amortissements matériel scénique</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
	<b>681141</b>	<b>Amortissements matériel industriel et d'activité</b>	<b>9 839,10 €</b>	<b>31,48%</b>		<b>8 025,57 €</b>	<b>1 813,53 €</b>	
	<b>68119</b>	<b>Amortissements logiciels</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>		<b>60,00 €</b>	<b>-60,00 €</b>	
	<b>6815</b>	<b>Provision départ à la retraite</b>	<b>1 857,00 €</b>	<b>5,94%</b>		<b>2 044,00 €</b>	<b>-187,00 €</b>	
	<b>689</b>	<b>Subvention clubs d'activité trop perçues</b>	<b>13 716,64 €</b>	<b>43,89%</b>		<b>12 784,33 €</b>	<b>932,31 €</b>	
	<b>TOTAL PROVISIONS ET AMORTISSEMENTS</b>		<b>31 254,01 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>3,73%</b>	<b>30 254,97 €</b>	<b>999,04 €</b>	<b>3,55%</b>

<b>CHARGES</b>	<b>RÉSULTAT 2015/2016</b>			
<b>TOTAL DES CHARGES 2014/2015</b>	<b>836 995,48 €</b>	<b>100%</b>	<b>100,00%</b>	
	<b>851 284,95 €</b>	<b>-14 289,47 €</b>	<b>100,00%</b>	





## PRODUITS

## RÉSULTAT 2015/2016

## PRODUITS

	Compte	Intitulé
COMPTES 70	701000	Vente de produits divers
	706000	Prestation ALSH
	706100	Contrat Enfance Jeunesse (Mairie de Lézignan)
	706200	Contrat Educatif Local (Mairie de Lézignan)
	706300	Prestations ESTIVADES (Mairie de Lézignan)
	706400	Autres prestations
	706500	Prestation de service CAF
	70651	Bons vacances CAF
	707100	Petits déjeuners
	707120	Vente cartes WIFI
	707130	Vente tickets cinéma
	707200	Repas inclus dans prestation d'hébergement
	707210	Autres repas
	707300	Nuitées seules
	707400	Pensions complètes
	707500	1/2 pensions
	707600	Goûters
	707700	Bar, distributeurs, buvettes
	708310	Participations aux frais de mise à dispo salles
	708330	Location matériel de ski
	708810	Produits des sorties
	708820	Produits des manifestations
	708830	Produits des séjours
708840	Produits de la PAO et vidéo	
708850	Produits des stages	
708860	Produits consultation net	
<b>VENTE DE PRODUITS ET PRESTATIONS</b>		

Total 2015/2016	%
914,70 €	0,28%
88 391,70 €	26,75%
46 250,00 €	14,00%
8 000,00 €	2,42%
5 604,75 €	1,70%
13 631,75 €	4,12%
2 659,19 €	0,80%
0,00 €	0,00%
478,50 €	0,14%
0,00 €	0,00%
1 503,80 €	0,46%
7 394,00 €	2,24%
4 485,91 €	1,36%
5 512,88 €	1,67%
33 800,17 €	10,23%
32 701,25 €	9,90%
906,27 €	0,27%
1 196,60 €	0,36%
2 850,00 €	0,86%
2 536,00 €	0,77%
7 320,00 €	2,22%
12 935,97 €	3,91%
45 958,80 €	13,91%
2 600,00 €	0,79%
2 692,00 €	0,81%
143,90 €	0,04%
<b>330 468,14 €</b>	<b>100,00%</b>
<b>38,60%</b>	

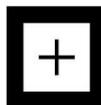
Rappel 2014/2015	Variation
	914,70 €
78 505,68 €	9 886,02 €
46 250,00 €	0,00 €
8 000,00 €	0,00 €
6 391,50 €	-786,75 €
11 089,25 €	2 542,50 €
7 795,85 €	-5 136,66 €
1 120,00 €	-1 120,00 €
791,60 €	-313,10 €
158,00 €	-158,00 €
2 128,40 €	-624,60 €
5 836,05 €	1 557,95 €
3 927,00 €	558,91 €
10 070,90 €	-4 558,02 €
51 971,40 €	-18 171,23 €
14 980,20 €	17 721,05 €
1 277,00 €	-370,73 €
1 844,40 €	-647,80 €
4 300,00 €	-1 450,00 €
3 322,00 €	-786,00 €
5 085,00 €	2 235,00 €
24 941,46 €	-12 005,49 €
56 664,00 €	-10 705,20 €
4 492,40 €	-1 892,40 €
7 146,00 €	-4 454,00 €
118,10 €	25,80 €
<b>358 206,19 €</b>	<b>-27 738,05 €</b>
<b>41,96%</b>	

	Compte	Intitulé	
COMPTES 74	740100	Versement ASP Emplois	
	740100	Versement ASP Service Civique	
	741300	Subventions DDCSPP	
	741310	Subventions CNDS	
	741410	Subventions Conseil Départemental	
	74142	Subventions Conseil Régional	
	74143	Subventions Communauté des Communes	
	744100	Subventions Ville fonctionnement	
	744200	Subventions Ville clubs d'activités	
	745	Subventions Politique de la Ville	
	7452	Aide AGEFIP	
	7453	Subvention CAF	
	<b>TOTAL DES SUBVENTIONS</b>		

Total 2015/2016	%
126 730,65 €	48,79%
1 833,33 €	0,71%
3 600,00 €	1,39%
5 400,00 €	2,08%
1 200,00 €	0,46%
0,00 €	0,00%
5 000,00 €	1,92%
70 000,00 €	26,95%
41 150,00 €	15,84%
345,00 €	0,13%
0,00 €	0,00%
4 500,00 €	1,73%
<b>259 758,98 €</b>	<b>100,00%</b>
<b>30,34%</b>	

Rappel 2014/2015	Variation
125 334,10 €	1 396,55 €
2 200,00 €	-366,67 €
0,00 €	3 600,00 €
5 500,00 €	-100,00 €
1 200,00 €	0,00 €
1 000,00 €	-1 000,00 €
5 000,00 €	0,00 €
69 333,35 €	666,65 €
38 653,00 €	2 497,00 €
0,00 €	345,00 €
1 489,48 €	-1 489,48 €
2 040,00 €	2 460,00 €
<b>251 749,93 €</b>	<b>8 009,05 €</b>
<b>29,49%</b>	





	Compte	Intitulé	Total 2015/2016		%	Rappel 2014/2015		Variation	
COMPTES 75 76 77	754000	Collectes sponsoring	500,00 €	0,19%		0,00 €	500,00 €		
	7541	Mécénat Travaux	1 481,44 €	0,57%		2 152,00 €	-670,56 €		
	756000	Adhésion M.J.C.	30 130,00 €	11,66%		30 012,00 €	118,00 €		
	756100	Cotisations clubs d'activités	199 032,70 €	77,02%		174 805,00 €	24 227,70 €		
	756200	Cotisation frais structurels	7 560,00 €	2,93%		8 270,00 €	-710,00 €		
	756300	Adhésions C.I.S.	840,00 €	0,33%		880,00 €	-40,00 €		
	758000	Produits divers de gestion	1,32 €	0,00%		14,73 €	-13,41 €		
	758500	Contribution volontaires	150,00 €	0,06%		1 250,00 €	-1 100,00 €		
	761000	Produits financiers	15,17 €	0,01%		28,06 €	-12,89 €		
	7720	Produits exceptionnels adhérents	345,13 €	0,13%		395,00 €	-49,87 €		
	777	Part annuelle subvention investissement	83,28 €	0,03%		596,00 €	-512,72 €		
	778100	Autres Produits exceptionnels	4 800,00 €	1,86%		0,00 €	4 800,00 €		
	781500	Reprise sur provision retraite	689,00 €	0,27%		291,42 €	397,58 €		
	789400	Report subvention Clubs d'activités	12 784,33 €	4,95%		12 859,00 €	-74,67 €		
<b>TOTAL DES AUTRES PRODUITS</b>			<b>258 412,37 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>30,19%</b>	<b>231 553,21 €</b>	<b>26 859,16 €</b>	<b>27,13%</b>	

	Compte	Intitulé	Total 2015/2016		%	Rappel 2014/2015		Variation	
COMPTES 79	791000	Remboursements divers	5 819,19 €	78,20%		5 789,66 €	29,53 €		
	791300	Remboursements formations	512,00 €	6,88%		3 116,50 €	-2 604,50 €		
	791400	Remboursements arrêts maladies	493,85 €	6,64%		2 305,87 €	-1 812,02 €		
	791510	Remboursements frais administratifs	0,00 €	0,00%		260,20 €	-260,20 €		
	79152	Remboursement frais rejets impayés	616,00 €	8,28%		638,00 €	-22,00 €		
<b>TOTAL DES TRANSFERTS DE CHARGES</b>			<b>7 441,04 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,87%</b>	<b>12 110,23 €</b>	<b>-4 669,19 €</b>	<b>1,42%</b>	

<b>PRODUITS</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS 2014/2015</b>
Rappel 2013/2014
Différence N/N-1

RÉSULTAT 2015/2016			Rappel 2014/2015		Variation	
856 080,53 €	100%	100,00%	853 619,56 €	2 460,97 €	100,00 %	
853 619,56 €						
2 460,97 €						

	Total 2015/2016	Rappel 2014/15	Variation
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	836 995,48 €	851 284,95 €	-14 289,47 €
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	856 080,53 €	853 619,56 €	2 460,97 €
<b>Résultat</b>	19 085,05 €	2 334,61 €	16 750,44 €

CHARGES EN NATURE			
86	861	Bénévolat	
	862	Prestations en nature	
	863	Dons en nature	15 867,82 €
PRODUITS EN NATURE			
87	871	Bénévolat	
	872	Prestations en nature	
	873	Dons en nature	15 867,82 €

### ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE 2015/2016\*

\*Il s'agit d'une intégration des dons en nature effectués par les bénévoles sur les frais d'utilisation des véhicules personnels pour lesquels ils renoncent à un remboursement par la MJC (Barème 2017 > 0.308 € du km)



## COMPTES DE RÉSULTATS ANALYTIQUES PAR SECTEURS DU 01/09/2015 AU 31/08/2016

1- Administration Générale				
Poste	Intitulé	Débit	Crédit	Résultat
100	Administration	121 690,16 €	91 950,47 €	- 29 739,69 €
106	Assemblée Générale	1 152,20 €	80,00 €	- 1 072,20 €
107	Journée Portes Ouvertes	1 520,08 €	- €	- 1 520,08 €
<b>Secteur 1</b>	<b>Administration</b>	<b>124 362,44 €</b>	<b>92 030,47 €</b>	<b>- 32 331,97 €</b>

2- Centre International de Séjour				
Poste	Intitulé	Débit	Crédit	Résultat
<b>Secteur 2</b>	<b>Centre International de Séjour</b>	<b>139 025,55 €</b>	<b>146 898,05 €</b>	<b>7 872,50 €</b>

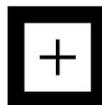
3- Multimédia & PIJ				
Poste	Intitulé	Débit	Crédit	Résultat
<b>Secteur 3</b>	<b>Multimédia &amp; PIJ</b>	<b>40 293,52 €</b>	<b>39 121,55 €</b>	<b>- 1 171,97 €</b>

4- Animation locale et action culturelle				
Poste	Intitulé	Débit	Crédit	Résultat
400	Fonctionnement et frais structurels	19 608,42 €	10 260,09 €	- 9 348,33 €
403	70 ANS MJC + LEZARTS 2017	16 833,46 €	10 740,03 €	- 6 093,43 €
404	Foire aux jouets	236,78 €	934,00 €	697,22 €
405	Vœux 2016	1 883,22 €	155,00 €	- 1 728,22 €
407	Voix d'or des Corbières	848,07 €	1 526,10 €	678,03 €
412	Vide Grenier	1 434,76 €	3 546,39 €	2 111,63 €
<b>Secteur 4</b>	<b>Animation locale et action culturelle</b>	<b>40 844,71 €</b>	<b>27 161,61 €</b>	<b>- 13 683,10 €</b>

5- Séjours-Voyage-Projet Internationaux				
Poste	Intitulé	Débit	Crédit	Résultat
<b>Secteur 5</b>	<b>Séjours</b>	<b>31 613,98 €</b>	<b>37 950,54 €</b>	<b>6 336,56 €</b>

8- Enfance Jeunesse				
Poste	Intitulé	Débit	Crédit	Résultat
<b>Secteur 8</b>	<b>Politique Educative - Enfance - Jeunesse</b>	<b>140 850,41 €</b>	<b>189 050,48 €</b>	<b>48 200,07 €</b>

9- Stages et Clubs d'Activité				
Poste	Intitulé	Débit	Crédit	Résultat
<b>900</b>	<b>Sous-total fonctionnement et frais structurels</b>	<b>148 787,45 €</b>	<b>110 293,14 €</b>	<b>- 38 494,31 €</b>
9011	Aérogym-Fitness	12 554,74 €	15 125,86 €	2 571,12 €
9012	Gymnastique Artistique	4 527,64 €	8 547,00 €	4 019,36 €
9013	Babygym	1 214,46 €	2 851,81 €	1 637,35 €
9014	Gym Douce	4 082,83 €	6 297,00 €	2 214,17 €
9017	Zumba enfants	1 198,08 €	2 761,81 €	1 563,73 €
	<b>Sous-total Pôle Gym</b>	<b>23 577,75 €</b>	<b>35 583,48 €</b>	<b>12 005,73 €</b>
9031	Danse moderne et d'expression	18 778,26 €	22 814,96 €	4 036,70 €
9034	Danse hip hop + Graff	9 489,83 €	10 458,00 €	968,17 €
9036	Danse orientale	100,00 €	- €	- 100,00 €
9037	Danse africaine	1 737,98 €	1 350,00 €	- 387,98 €
9038	Danse salsa	46,38 €	- €	- 46,38 €
	<b>Sous-total Pôle Danse</b>	<b>30 152,45 €</b>	<b>34 622,96 €</b>	<b>4 470,51 €</b>
905	Atelier d'écriture	24,70 €	- €	- 24,70 €
907	Dessin-Peinture	18 222,84 €	14 918,33 €	- 3 304,51 €
908	Graff			- €
916	Fabrication savon			- €
917	Art Floral	1 688,40 €	2 040,00 €	351,60 €
922	Patchwork	362,04 €	450,00 €	87,96 €
923	Mosaïque	114,49 €	510,00 €	395,51 €
924	Broderie	1,80 €	330,00 €	328,20 €
925	Poterie	12 444,13 €	14 200,50 €	1 756,37 €
932	Photo Club	321,41 €	520,00 €	198,59 €
908/947	Stage décoration	239,81 €	130,00 €	- 109,81 €
	<b>Sous-total Pôle Activités Artistiques et artisanales</b>	<b>33 419,62 €</b>	<b>33 098,83 €</b>	<b>- 320,79 €</b>



9- Stages et Clubs d'Activité				
Poste	Intitulé	Débit	Crédit	Résultat
912	Basket	347,07 €	1 652,59 €	1 305,52 €
921	Natation	15 409,86 €	22 009,00 €	6 599,14 €
9211	Ecole natation été	1 163,77 €	3 560,00 €	2 396,23 €
929	Ski-Club	29 568,84 €	29 316,00 €	252,84 €
935	Judo	3 404,73 €	5 847,00 €	2 442,27 €
942	Tennis de Table	11 912,58 €	14 890,95 €	2 978,37 €
954	Athlétisme	8 260,66 €	10 892,91 €	2 632,25 €
961	Aikido	5 516,51 €	4 531,00 €	985,51 €
<b>Sous-total Sport</b>		<b>75 584,02 €</b>	<b>92 699,45 €</b>	<b>17 115,43 €</b>
910	Petits débrouillards	11 416,25 €	14 077,72 €	2 661,47 €
919	Lecture	52,43 €	250,57 €	198,14 €
920	Jeux de Mémoire	125,44 €	235,00 €	109,56 €
927	Bridge	0,90 €	220,00 €	219,10 €
928	Scrabble	219,64 €	258,00 €	38,36 €
936	Aéromodélisme	459,58 €	620,00 €	160,42 €
937	Été Indien	10,94 €	240,00 €	229,06 €
938	LéziPhilo	0,90 €	150,00 €	149,10 €
957	Œnologie	3 916,15 €	4 546,00 €	629,85 €
<b>Sous-total Loisirs</b>		<b>16 202,23 €</b>	<b>20 597,29 €</b>	<b>4 395,06 €</b>
933	Découverte Patrimoine	14 566,06 €	15 760,00 €	1 193,94 €
940	Randonnée Montagne	938,80 €	1 336,50 €	397,70 €
941	Randonnée Pédestre	9 353,56 €	11 680,68 €	2 327,12 €
<b>Sous-total Loisirs Balades et randonnées</b>		<b>24 858,42 €</b>	<b>28 777,18 €</b>	<b>3 918,76 €</b>
931	Yoga	4 706,02 €	8 448,00 €	3 741,98 €
958	Tai Chi Chuan / QiGong	3 126,21 €	3 827,00 €	700,79 €
<b>Sous-total Détente</b>		<b>7 832,23 €</b>	<b>12 275,00 €</b>	<b>4 442,77 €</b>
918	Cours de chant	8 952,11 €	7 318,00 €	1 634,11 €
951	Chorale	999,52 €	1 971,00 €	971,48 €
9521	Guitare	12 689,62 €	10 433,81 €	2 255,81 €
9525	Piano	15 452,41 €	14 182,61 €	1 269,80 €
9527	Atelier de Musique - Batucada	65,45 €	1 630,00 €	1 564,55 €
<b>Sous-total Musique et Chant</b>		<b>38 159,11 €</b>	<b>35 535,42 €</b>	<b>2 623,69 €</b>
906	Théâtre Enfants et Adolescents	6 334,05 €	3 984,00 €	2 350,05 €
939	Théâtre Atelier Art Scéniq	212,54 €	1 085,50 €	872,96 €
953	Théâtre Compagnie du Tilleul	819,42 €	1 450,00 €	630,58 €
<b>Sous-total Théâtre</b>		<b>7 366,01 €</b>	<b>6 519,50 €</b>	<b>846,51 €</b>
949	Espagnol	100,00 €	-	100,00 €
955	Anglais	100,00 €	-	100,00 €
<b>Sous-total Langues</b>		<b>200,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>200,00 €</b>
<b>Secteur 9</b>	<b>Club d'activité</b>	<b>406 139,29 €</b>	<b>410 002,25 €</b>	<b>3 862,96 €</b>

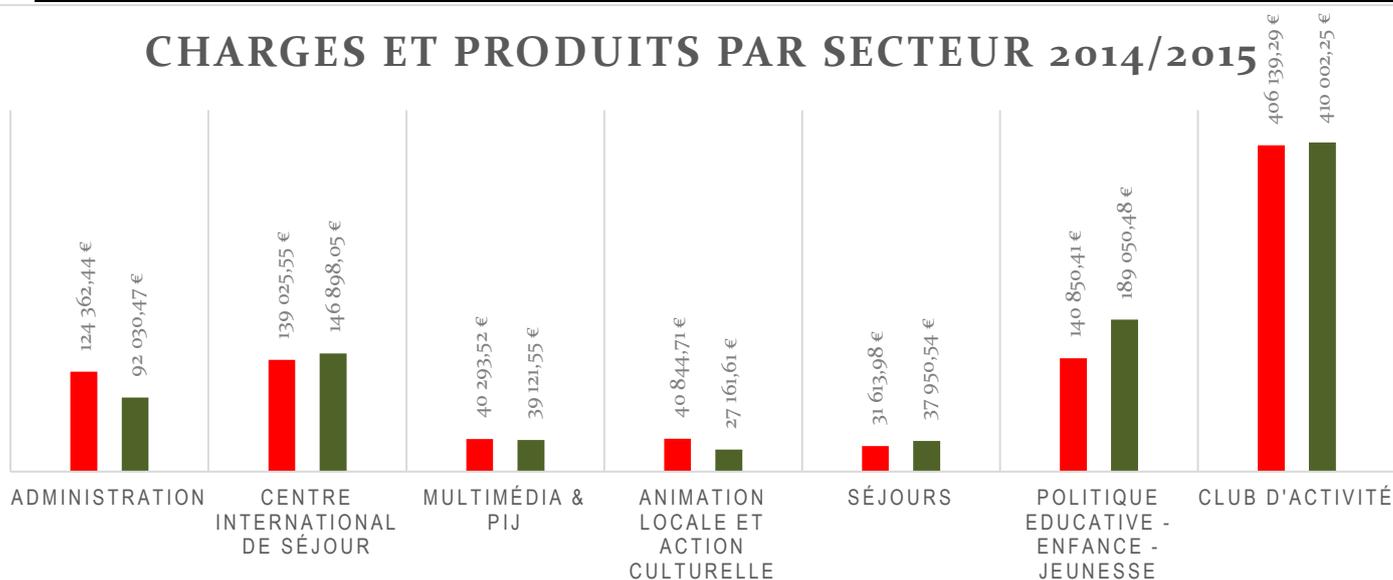
TOTAL GÉNÉRAL PAR SECTEURS ET POSTES

923 129,90 €

942 214,95 €

19 085,05 €

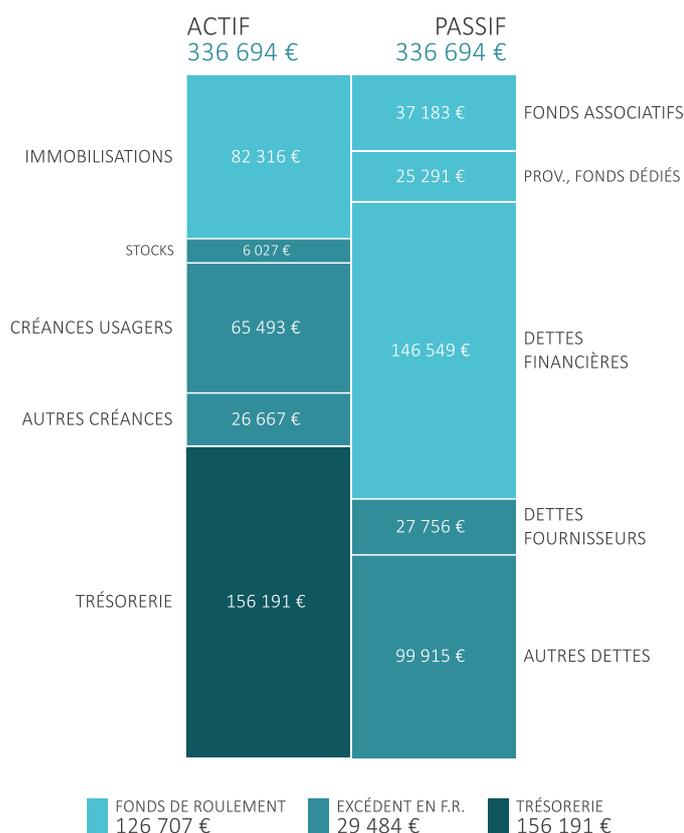
## CHARGES ET PRODUITS PAR SECTEUR 2014/2015



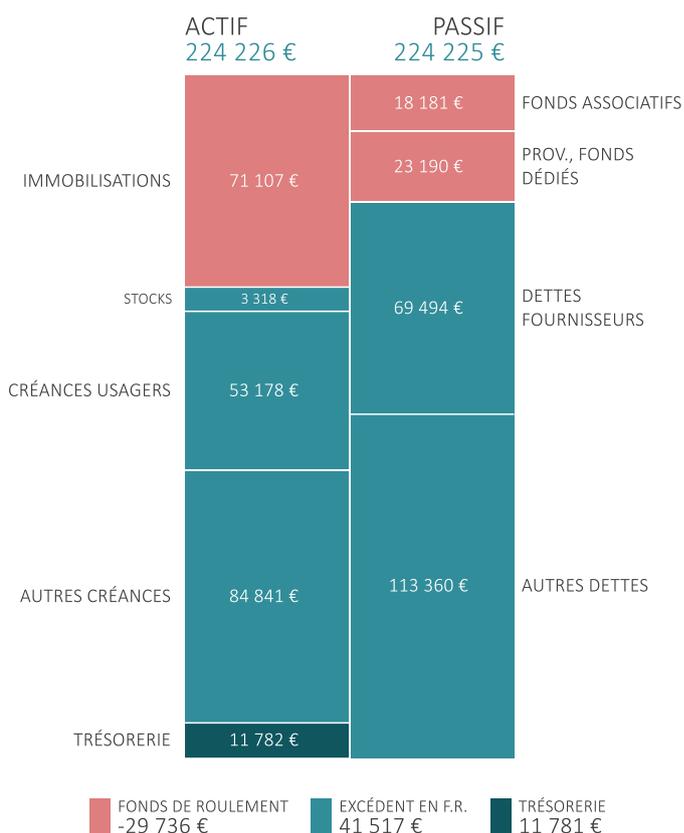
## LE BILAN COMPTABLE AU 31/08/2016

Un bilan comptable est le document qui synthétise ce que l'association possédait au 31/08/2016 (biens et matériel regroupés dans l'actif du bilan) et l'ensemble de ses ressources (capital, réserve, crédits, trésorerie, regroupés dans le passif du bilan). Le total du bilan est de **336.694.65 €** contre 224.224.90 € au 31/08/2015.

### BILAN AU 31/08/2016



### BILAN AU 31/08/2015



- **Les fonds associatifs** : Les fonds associatifs sont des fonds durables apportés par les adhérents de l'association, les particuliers, les collectivités publiques, l'Etat. Ils sont constitués des apports, de nature différente, faits à l'association sur le long terme ou définitivement (cumul des résultats des exercices comptables depuis la création de l'association). Après affectation du résultat de l'exercice 2015/2016 (+19.085,05 €) ils représenteront **37.183,21 €** contre 18.181,44 € l'an dernier.
- **Les provisions** : Les provisions pour risques et charges sont de **11.574,16 €** contre 10.406,16 € au 31/08/2015 (augmentation de **1.168 €**). Ces provisions sont utilisées pour financer les départs en retraite. Sont provisionnés uniquement les salariés en CDI arrivant à l'âge de 50 ans. Il n'y a pas eu de départ significatif en retraite sur l'exercice.
- **Les fonds dédiés** : Il s'agit de sommes non-consommées intégralement sur l'exercice comptable 2015/2016 et qui seront inscrites dans le compte de résultat 2016/2017 pour **13.716,64 €**.
- **La trésorerie** : Au 31/08/2016 nous disposons de **156.191,11 €** contre 11.781,59 € au 31/08/2014. La trésorerie disponible au 31/08/2016 est en augmentation de 144.409,52 € par rapport à l'exercice précédent. Cette augmentation importante de trésorerie correspond aux fonds du crédit débloqué par la Société Générale en juin 2016. Ces fonds seront consommés jusqu'à fin 2017.
- **Les emprunts et les dettes** : Concernant les dettes financières nous avons obtenu un emprunt de 150.000 €, remboursable sur 7 ans au taux de 1% souscrit auprès de la Société Générale. Au 31/08/2017 il reste à rembourser la somme de **146.549,18 €**. Concernant les dettes diverses (factures non-parvenues à la fin de l'exercice comptable) nous devons :
  - **27.756,34 €** à nos fournisseurs (contre **69.493,63 €** au 31/08/2015),

- **73.080,59 €** aux personnels, aux organismes sociaux et fiscaux (charges trimestrielles non échues à la clôture et le FONJEP pour le poste de direction) contre **89.080,19 €** au 31/08/2015.

- **1460.70 €** de charges diverses (taxe de séjour) contre **945,82 €** au 31/08/2015.

▪ **Les immobilisations corporelles** : Il s'agit des équipements en notre possession ou des investissements engagés que nous amortissons sur plusieurs exercices comptables (dès lors que le montant d'achat ou de l'investissement est supérieur à 500 €). Au 31/08/2016, les immobilisations représentaient **81.496,65 €** contre **70.287,39 €** l'an dernier. Les amortissements pratiqués sur l'exercice 2014/2015 sont de **15.680,37 €** (inscrits au Compte de Résultat). En 2015/2016, avec la mise en service de nouveaux espaces, comme l'an dernier, nous avons beaucoup investi et renouvelé le matériel. Ainsi, nous avons engagé **26.889,46 €** d'investissements qui ont été inscrits aux amortissements (35.874,85 € en 2014/2015) :

N°	Type d'investissement	Fournisseur	Equipement et affectation	Date d'achat	Durée d'Amortissement	Montant de l'investissement
1	Travaux et aménagement	TOLLENS	Peinture murs PATIO	30/06/2016	10 ans	924,78 €
2	Matériel et équipements	Lugddivine	Pack batucada	24/09/2015	8 ans	1 100,00 €
3	Matériel et équipements	Carrefour du Son	Eléments de scène	29/10/2015	8 ans	1 914,52 €
4	Matériel et équipements	Likemirror	3 Miroirs Salle de Danse	21/10/2015	8 ans	2 149,20 €
5	Matériel et équipements	Carrefour	150 couettes CIS	03/12/2015	8 ans	1 200,00 €
6	Matériel et équipements	SARL Auriol-Tormo	Eléments pour fabrication portes skis	17/12/2015	8 ans	1 090,46 €
7	Matériel et équipements	SKI D'OC	32 paires de ski - 14 paires chaussures - 6 surfs - 16 paires boots	31/12/2015	8 ans	3 378,00 €
8	Matériel et équipements	DYSON	2 sèche mains automatiques	23/05/2016	8 ans	1 000,00 €
9	Travaux et aménagement	BRICO DEPOT	Mobilier cuisine aménagement nouveau bar	31/05/2016	10 ans	1 890,95 €
10	Travaux et aménagement	PLR	Rideau sécurité acier nouveau secrétariat	03/08/2016	10 ans	3 858,08 €
11	Véhicules	AMF	Achat véhicule occasion BERLINGO CITROEN	29/02/2016	2 ans	500,00 €
12	Informatique Hifi Téléphonie	AMAZON	Ordinateur direction	28/11/2015	3 ans	579,00 €
13	Informatique Hifi Téléphonie	CDISCOUNT	Vidéo Projecteur + écrans nouvelle salle de danse et câblages	30/01/2016	8 ans	1 004,47 €
14	Informatique Hifi Téléphonie	JD2M	Switch 24 ports pour baie de brassage	30/06/2016	8 ans	720,00 €
15	Informatique Hifi Téléphonie	JD2M	Serveur et postes téléphoniques	30/06/2016	8 ans	5 580,00 €
						26 889,46 €

▪ **Les charges et produits constatés d'avance et les créances** :

Au 31/08/2016 nous avons engagé **3.773,71 €** de charges et comptabilisé **25.373,83 €** de produits qui concernent l'exercice 2016/2017. Il nous restait à encaisser **65.493,34 €** de la part de nos clients, adhérents et usagers et **22.811,24 €** de la part des collectivités (principalement de la Mairie), de la CAF et d'UNIFORMATION.

▪ **Les stocks** :

Nos stocks à la fin de l'exercice représentaient la somme de **6.027,33 €** contre 3.317,72 € l'an dernier. Ils sont en augmentation de 2.709,61 € qui correspondent principalement aux gourdes et tee-shirt confectionnés pour les 70 ans de la MJC non vendus ou distribués à la clôture de l'exercice le 31/08/2016.

## RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES



### **Rapport Spécial** Exercice clos le 31 Août 2016

Mesdames et Messieurs les Membres de l'Association,

En notre qualité de Commissaire aux Comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention passée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'organe délibérant en application des dispositions de l'article L.612-5 du Code de Commerce.

### **Rapport Général** Exercice clos le 31 Août 2016

Mesdames et Messieurs les membres de l'Association,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 Août 2016, sur :

- ♦ Le contrôle des comptes annuels de la MJC-CIS de Lézignan Corbières, tels qu'ils sont joints au présent rapport.
- ♦ La justification de nos appréciations.
- ♦ Les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### **I. - OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Association à la fin de cet exercice.**

#### **II. - JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS**

En application des dispositions de l'article L.823-9, du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

**Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.**

#### **III. - VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

**Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux membres de l'Association sur la situation financière et les comptes annuels.**

Fait à Béziers, le 15 février 2017  
**FIDURIS AUDIT**  
**Guillaume CLAMAGIRAND**  
Commissaire aux Comptes

